

Turn- und Sportverein Pfuhl 1894 e.V.

Holzstr. 39, 89233 Neu-Ulm, www.tsvpfuhl.de



Vorstandsbericht zur Mitgliederversammlung 08.06.2026

*Anlage zum Tagesordnungspunkt 3) –
Bericht des Vorstands*

Erstellt am 28.05.2026

Dieser Vorstandsbericht wird für die Mitglieder des TSV Pfuhl erstellt. Er versteht sich als dokumentierter Einblick in die Vorstandstätigkeiten und die wichtigen Vereinsangelegenheiten. Selbstverständlich können weitere Informationen beim Vorstand angefragt werden.

Ausschließlich zum Zweck der besseren Lesbarkeit wird auf die geschlechtsspezifische Schreibweise verzichtet. Alle personenbezogenen Bezeichnungen sind somit geschlechtsneutral zu verstehen.

Zwischen Verantwortung und Aufbruch

Vorwort des 1. Vorsitzenden

Mit Beginn meiner zweiten Amtszeit durfte ich erneut Verantwortung für unseren Verein übernehmen. Diese Aufgabe erfüllt mich weiterhin mit großer Freude – und ich möchte an dieser Stelle meinen beiden Vorstandskollegen **Martin Salzmann** und **Johannes Stingl** ausdrücklich danken. Die Zusammenarbeit im Vorstand ist vertrauensvoll, konstruktiv und geprägt von einem gemeinsamen Ziel: den TSV nachhaltig weiterzuentwickeln.



Gleichzeitig war das letzte Jahr stärker als erwartet von der **finanziellen Herausforderung** des Vereins geprägt. Steigende Kosten, strukturelle Altlasten und notwendige Investitionen haben uns intensiv beschäftigt. Viele Entscheidungen waren nicht einfach, aber sie waren notwendig, um die wirtschaftliche Stabilität des Vereins zu sichern.

Besonders positiv hervorheben möchte ich die **gute Zusammenarbeit mit dem Vereinsrat**. Die Diskussionen waren offen, kritisch und lösungsorientiert. Ebenso gilt mein Dank unseren **aufmerksamen Kassenprüfern**, die mit ihrem genauen Blick und ihrer unabhängigen Einschätzung einen wichtigen Beitrag zur Transparenz und Kontrolle leisten.

Ein persönlicher Wendepunkt für mich war die Veränderung im Büro: **Meine Zeit allein im Büro ist vorbei**. Ich bin sehr dankbar für unsere Mitarbeiter, die mit großem Einsatz, Professionalität und Herzblut zum Wohle des Vereins arbeiten. Ihre Unterstützung entlastet nicht nur den Vorstand, sondern stärkt die gesamte Organisation.

Ein weiterer wichtiger Punkt ist mir der **Dank an alle Teile des TSV**: an die Abteilungen, die Trainer/ Übungsleiter, die vielen Ehrenamtlichen, die Helfer bei Veranstaltungen, die Verantwortlichen in den Gremien sowie alle, die im Hintergrund dafür sorgen, dass unser Vereinsleben funktioniert. Ohne dieses breite Engagement wäre der TSV nicht das,

was er ist: ein lebendiger, vielfältiger und gemeinschaftlich getragener Verein.

Ebenso möchte ich die **gute Zusammenarbeit mit unseren Kommunen**, insbesondere der Stadt Neu-Ulm und den Verantwortlichen vor Ort, hervorheben. Die Gespräche waren konstruktiv, lösungsorientiert und geprägt von gegenseitigem Verständnis für die Herausforderungen, vor denen Sportvereine heute stehen.

Auch unsere **Kooperationen mit Schulen, Kindergärten und Partnervereinen** tragen wesentlich dazu bei, dass wir unser sportliches Angebot weiterentwickeln und neue Zielgruppen erreichen können.

Nicht zuletzt gilt mein Dank unseren **Sponsoren und Unterstützern**, die uns trotz schwieriger Rahmenbedingungen die Treue halten. Ihre Beiträge – finanziell wie ideell – sind ein wichtiger Baustein für die Zukunftsfähigkeit des TSV.

Weitere Ausführungen zur **Mitgliederentwicklung**, zur **Finanzsituation** sowie zur **Sportentwicklung** gibt es auf den folgenden Seiten.

Ich danke allen, die sich im vergangenen Jahr engagiert, mitgedacht und mit angepackt haben. Gemeinsam schaffen wir die Grundlage dafür, dass der TSV auch in Zukunft ein starker, lebendiger und attraktiver Verein bleibt.

Mit sportlichen Grüßen,



Jürgen Mohn
1. Vorsitzender

Daten, Fakten und Zahlen

1. Mitgliederentwicklung
2. Finanzsituation
3. Sportentwicklung

1. Mitgliederentwicklung

Die gerundete Zahl von ca. 3.000 Mitgliedern bleibt konstant. Im Jahr 2025 waren es in der Anzahl insgesamt 3.015 Mitglieder - im Vergleich zu 2024 entspricht dies einem Zuwachs von 64 Vereinsmitgliedern (2024 waren es 2.951). Der Kinder- und Jugendanteil (0-18-jährige) bleibt mit 42,5% (1.282 Mitglieder) weiterhin sehr stark.

Die Mitglieder werden von rund 200 Übungsleitern, davon 74 mit Lizenz, sportlich organisiert und trainiert.

Die Auswertung des Online-Kündigungsformular zeigt grundsätzlich ein positives Bild mit Blick auf die persönlichen Beweggründe. Hier die prozentualen Anteile und die aufgeschlüsselten Angaben zur Kündigung:

65% zufrieden, aber aus persönlichen Gründen

18% Vereinswechsel

11% weil es kein Sportangebot mehr gibt

5% unzufrieden

1% Wechsel der Sportart/Abteilung innerhalb im TSV Pfuhl

2. Finanzsituation

Die Finanzsituation des Jahres 2025 zeigt deutlich, wie herausfordernd das vergangene Jahr für den Verein war. Trotz eines **Zuwachses von 6 % bei den Mitgliedsbeiträgen** und **14 % höheren Zuschüssen** schließt das Jahr negativ ab. Der Grund dafür liegt vor allem in den rückläufigen sonstigen Einnahmen: **36 % weniger Veranstaltungseinnahmen**, **34 % weniger Werbeeinnahmen** und **32 % weniger Spenden** im Vergleich zum Vorjahr haben die positive Entwicklung bei Beiträgen und Zuschüssen mehr als aufgezehrt. Diese Verschiebung in der Einnahmestruktur zeigt, wie stark der Verein von den Beiträgen sowie externen Faktoren abhängig ist und wie wichtig stabile, planbare Einnahmequellen sind.

Die Finanzübersicht 2025 zeigt insgesamt ein Jahr der Investitionen und höheren Kosten. Der Umsatz liegt erneut über einer Million Euro, dennoch ist der Saldo negativ. Einnahmen in Höhe von **1.102.074,92 Euro** stehen Ausgaben in Höhe von **1.328.719,46 Euro** gegenüber. Die Einnahmen stagnieren, während die Kosten weiter steigen.

Die Gründe für das negative Jahresergebnis liegen unter anderem in den stark gestiegenen Kosten im Sportbetrieb. Zudem fielen mehrere Sonderausgaben an: Für die Sanierung der Sanitäranlagen und Umkleidekabinen in der Tennishalle entstanden Kosten in Höhe von **114.000 Euro**. Im Sportbetrieb steigen die Ausgaben – unter anderem durch höhere Preise für Sportartikel und höhere Gebühren sowie durch den Zuwachs an Übungsleitern, teilweise mit neu erworbenen Lizenzen, was wiederum für die Qualität unseres Angebots spricht.

Die Einnahmen setzen sich größtenteils zusammen aus diesen Hauptfaktoren: die Mitgliedsbeiträge mit 291.472,67 Euro, die Zuschüsse mit 208.548,76 Euro, 386.240,38 Euro Nutzungsgebühren/ Eigenanteile von Mitgliedern.

Bei den Ausgaben verursachen u.a. die eigenen Sportstätten mit 217.722,63 Euro, die Allgemekosten mit 243.175,47 Euro und der Sportbetrieb mit 790.719,43 Euro die meisten Kosten.

Zum 31.12.2025 verfügt der Verein über ein Guthaben von **66.534,88 Euro**, abzüglich der bestehenden Darlehen.

3. Sportentwicklung

Die sportliche Entwicklung im TSV war auch im vergangenen Jahr von strukturellen Herausforderungen, aber ebenso von positiven Impulsen geprägt. Ein zentrales Thema bleibt weiterhin die **Tennisanlage im Steinhäule**. Die endgültige Entscheidung zur zukünftigen Nutzung steht noch aus, weshalb wir gemeinsam mit der Stadt eine **Übergangslösung** vereinbart haben. Für den kommenden Winter können wir zusätzliche Außenplätze sowie die Tennishalle nutzen, um den Trainings- und Spielbetrieb aufrechtzuerhalten und Engpässe bestmöglich abzufedern.

Unabhängig davon zeigt sich im gesamten Verein, dass die **aktuelle Belegungssituation unserer Sportstätten** an ihre Grenzen stößt. Die vorhandenen Hallen- und Platzkapazitäten reichen vielerorts nicht

mehr aus, um die hohe Nachfrage zu decken. Dies führt in mehreren Abteilungen zu **umfangreichen Wartelisten**, insbesondere in stark nachgefragten Sportarten und Kursformaten. Diese Entwicklung macht deutlich, wie wichtig eine langfristige Sportstättenplanung und eine strategische Weiterentwicklung unserer Infrastruktur für die Zukunft des TSV sind.

Ein besonders erfreuliches Highlight ist die Einführung und erfolgreiche Etablierung des **Präventionssports** im TSV. Die neuen Präventionskurse sind hervorragend angelaufen und werden sowohl von Mitgliedern als auch von Nichtmitgliedern sehr gut angenommen. Das **Gesundheitstraining** hat sich zu einem wichtigen Baustein unseres Angebots entwickelt und zeigt, dass wir mit diesem Schwerpunkt den richtigen Weg eingeschlagen haben. Aufbauend auf diesem Erfolg planen wir den weiteren Ausbau in Richtung **Rehasport** und einer **Herzsportgruppe**, um unser Profil im Gesundheits- und Präventionsbereich weiter zu stärken und neue Zielgruppen zu erreichen.

Ergänzend dazu gewinnt das Thema **Inklusion und Behindertensport** im TSV zunehmend an Bedeutung. Der Verein bereitet aktuell den Beitritt zum Behindertensportverband vor, um diesem wichtigen Bereich künftig eine noch stärkere strukturelle Grundlage zu geben. Bereits heute können wir mit großer Freude auf ein vorbildliches Praxisbeispiel blicken: Unser Inklusionsteam im Cheerleading zeigt eindrucksvoll, wie gemeinsamer Sport über alle Grenzen hinweg gelingen kann und bereichert das Vereinsleben in besonderer Weise. Aufbauend auf diesen positiven Erfahrungen planen wir, unser Angebot gezielt auszubauen. Neben der Weiterentwicklung bestehender inklusiver Strukturen sind unter anderem Angebote wie Rollstuhl-Tennis sowie der weitere Ausbau von Rehasport und einer Herzsportgruppe vorgesehen. Damit unterstreichen wir unseren Anspruch, Sport für alle zugänglich zu machen und den TSV als offenen, vielfältigen und zukunftsorientierten Verein weiterzuentwickeln.

Ausblick

Der TSV steht vor wichtigen Monaten, in denen wir gemeinsam die Weichen für eine stabile und zukunftsfähige Entwicklung stellen. Die finanzielle Konsolidierung, die Weiterentwicklung unserer Sportstätten und der Ausbau unseres Gesundheits- und Präventionsangebots bleiben zentrale Aufgaben. Gleichzeitig wollen wir die gute Zusammenarbeit mit unseren Abteilungen, den Kommunen, unseren Partnern und Sponsoren weiter stärken.

Mit klaren Prioritäten, verlässlichen Strukturen und dem Engagement vieler Ehrenamtlicher und Mitarbeitender bin ich zuversichtlich, dass wir die anstehenden Herausforderungen meistern und unseren Verein Schritt für Schritt weiter voranbringen.